



## Manager efficacement sans lien hiérarchique : les clés du leadership en 1 jour

**Objectifs de la formation :** A la fin du parcours, l'apprenant est capable de...

- Asseoir sa légitimité et mobiliser les parties prenantes dans un contexte de management sans lien hiérarchique.
- Adapter son style de leadership en fonction de la maturité de ses collaborateurs et des situations rencontrées.
- Gérer les situations délicates par une communication structurée et des techniques de résolution de conflits.

### Durée et horaires

1 jour (07 h) - 09h-17h30  
Pause 12h30-14h00

### Prix

INTER 800€  
INTRA 1.400€ pour un groupe d'un maximum de 10 personnes

### Dates

INTER 12 février. – 17 avril – 24 juin  
02 septembre - 25 novembre 2026  
INTRA à définir selon vos souhaits

### Action de formation

Parcours non certifiant en mode présentiel.

**Intervenant :** Pierre-François ITEL, coach, consultant et formateur, spécialisé dans la gestion et le management de projet, diplômé d'un MS Intelligence Économique & Knowledge Management. Certifié Chef de Projet IPMA niveau C.

### Public visé

Directeurs ou chefs de projet en maîtrise d'œuvre ou maîtrise d'ouvrage, managers.

**Méthodes pédagogiques :** approche par compétence, méthodologie des 3A (Appel-Apport-Ancrage), accompagnement par l'intervenant.

**Techniques pédagogiques :** apports méthodologiques, apports de techniques et d'outils relatifs à l'ingénierie projet, retours et partages d'expérience, ancrage sur les cas réels choisis par les stagiaires ou à travers des mises en situation sur des cas fictifs, jeux et exercices.

**Moyens pédagogiques :** support « Manager efficacement sans lien hiérarchique », tableau collaboratif privé pour la visualisation et le téléchargement des supports, des ressources Web et des paperboards élaborés avec les stagiaires.

### Pré-requis

Aucun.

### Modalités d'évaluation

- Évaluation pédagogique diagnostic en début de parcours.
- Évaluation formative sur l'acquisition des compétences en cours de parcours.
- Questionnaire d'évaluation de la formation par le participant à chaud en fin de parcours.
- Remise d'un certificat de réalisation qui précise le niveau d'atteinte des objectifs de développement des compétences professionnelles.
- Questionnaire d'évaluation de la mise en œuvre des compétences, à froid, environ 3 mois après la fin du parcours de codéveloppement.

Manager  
efficacement sans  
lien hiérarchique :  
les clés du  
leadership  
en 1 jour

### Lieu de formation

INTER : sur l'un des sites de nos partenaires à PARIS – possibilité d'accès PMR  
INTRA : chez le client.

### Personnes en situation de handicap

L'entretien préalable à toute contractualisation permet d'aborder les conditions d'accessibilité.

Vous pouvez également nous contacter.

Notre  
politique  
handicap

Programme PRO2-2510-v1  
Mis à jour le 10 octobre 2025

## Programme de formation et de développement des compétences professionnelles

### 4 compétences clés

1. **Fondamentaux du management sans autorité hiérarchique** : Identifier ses leviers d'influence
2. **Analyse stratégique des parties prenantes** : cartographier et mobiliser les acteurs clés
3. **Adaptation du style de leadership** : ajuster sa posture managériale
4. **Faire face aux situations délicates** : communiquer et désamorcer les tensions

#### Fondamentaux du management sans autorité hiérarchique

- Identifier son pouvoir réel : pouvoir institutionnel, organisationnel, d'expertise et personnel
- Légitimer son pouvoir : la gouvernance, l'organigramme, le RACI, le triangle de la transversalité

#### Analyse stratégique des parties prenantes

- Cartographier les parties prenantes : opposants, indifférents, indécis et alliés
- Définir la stratégie des alliés

#### Adaptation du style de leadership

- Évaluer son leadership : les compétences personnelles et sociales
- Adapter son leadership en fonction de la maturité de ses coéquipiers : le management situationnel

#### Faire face aux situations délicates

- Elaborer un plan de communication
- Mobiliser, recadrer et résoudre un conflit

**Informations & Inscriptions** - [info@iphigeni.fr](mailto:info@iphigeni.fr) - 06.16.17.95.93

ou Formulaire contact - Avant édition de tout devis ou convention, un entretien téléphonique ou un face-à-face est proposé avec le commanditaire et/ou le stagiaire afin de valider l'adéquation de la formation avec le projet du bénéficiaire ou du groupe de bénéficiaires.

**IPHIGENI**  
iphigeni.fr

**iphigeni**

conseil, formation & accompagnement  
Pierre-François Itel - El